ÉDITIONS
UNIVERSITAIRES
EUROPÉENNES

Eugénie Mukantagwera

Pratiques de formation et d'éducation coopératives

Analyse du cas de l'UCOPRIBU/Abahujumugambi

TABLE DES MATIÈRES

REMERCIEMENTS III

TABLE DES MATIÈRES IV

LISTE DES TABLEAUX VIII

LISTE DES ANNEXES IX

LISTE DES SIGLES ET ABRÉVIATIONS X

INTRODUCTION 1

CHAPITRE 1. PROBLÉMATIQUE ET MÉTHODOLOGIE DE LA RECHERCHE 4

1.1. LA PROBLÉMATIQUE DE DÉVELOPPEMENT DU MOUVEMENT COOPÉRATIF AU RWANDA 4

1.1.1. Contexte socio-historique du mouvement coopératif rwandais 4

1.1.2. Les difficultés de développement des coopératives rwandaises 5

1.1.3. Cadre législatif et son évolution 7

1.2. LA COOPÉRATION AGRICOLE AU RWANDA 11

1.2.1. Le portrait du secteur agricole rwandais 11

1.2.2. La politique nationale en matière agricole 14

1.2.3. La promotion des coopératives : une stratégie pour le développement de l'agriculture au Rwanda 17

1.3. ÉTAT DE LA RECHERCHE SUR LA FORMATION ET L'ÉDUCATION COOPÉRATIVES EN AFRIQUE 19

1.4. JUSTIFICATION ET OBJECTIFS DE LA RECHERCHE 21

1.4.1. Justification de la recherche 21

1.4.2. Objectifs de recherche et retombées potentielles 23

1.5. QUESTIONS ET HYPOTHÈSES DE RECHERCHE 24

1.5.1. Questions de recherche 24

1.5.2. Hypothèses 25

1.6. DÉMARCHE MÉTHODOLOGIQUE 25

1.6.1. Terrain de recherche, population visée et difficultés de l'enquête 25

1.6.2. Procédure de collecte des données 28

1.6.3. Procédure d'analyse des données 29

CHAPITRE 2. LA FORMATION ET L'ÉDUCATION COOPÉRATIVES : UNE CLÉ DE RÉUSSITE DES ENTREPRISES COOPÉRATIVES 30

2.1. CONNAISSANCES GÉNÉRALES SUR LES ENTREPRISES COOPÉRATIVES 30

2.1.1. Définition et objectifs d'une coopérative 30

2.1.2. Historique du mouvement coopératif 31

2.1.3. Valeurs et principes coopératifs 33

2.1.4. La démocratie dans les coopératives 36

2.2. LA COOPÉRATION AGRICOLE POUR UNE AGRICULTURE RENTABLE 37

2.3. LES FACTEURS DE DÉVELOPPEMENT ET DE RÉUSSITE DES ENTREPRISES COOPÉRATIVES 41

2.3.1. Le processus de structuration et l'engagement des coopérateurs 41

2.3.2. Les services d'appui et accompagnement 43

2.3.3. Un cadre législatif favorable 44

2.3.4. Les capacités d'adaptation et de gestion appropriée 46

2.3.5. La participation des membres 48

2.4. LE RÔLE DE LA FORMATION ET DE L'ÉDUCATION COOPÉRATIVES 52

2.4.1. Le lien entre l'éducation et la formation 54

2.4.2. L'éducation à la formule coopérative 57

2.4.3. L'importance de la formation et de l'éducation coopératives 58

2.4.4. Les méthodes et principes de formation et d'éducation coopératives 60

CHAPITRE 3. LA FORMATION ET L'ÉDUCATION COOPÉRATIVES AU SEIN DE L'UCOPRIBU/ABAHUJUMUGAMBI 64

3.1. APERÇU HISTORIQUE DE L'UNION DES COOPÉRATIVES DE PRODUCTEURS DE RIZ DE BUGESERA (UCOPRIBU/ABAHUJUMUGAMBI) 64

3.1.1. Passage d'un intergroupement à une union de coopératives 64

3.1.2. Structure associative 67

3.1.3. Organisation et fonctionnement 69

3.2. REVUE DES ACTIVITÉS DE L'UCOPRIBU/ABAHUJUMUGAMBI 72

3.2.1. La production du riz 72

3.2.2. Le décorticage du riz 76

3.2.3. La commercialisation du riz 78

3.3. LA PARTICIPATION DES MEMBRES AU SEIN DE L'UCOPRIBU/ABAHUJUMUGAMBI 81

3.3.1. La participation aux réunions 82

3.3.2. La participation des membres de l'UCOPRIBU/Abahujumugambi à la gestion de leurs coopératives 83

3.3.3. La participation des coopérateurs aux avantages économiques 84

3.4. LES PRATIQUES DE FORMATION ET D'ÉDUCATION COOPÉRATIVES AU SEIN DE L'UCOPRIBU/ABAHUJUMUGAMBI 86

3.4.1. Bilan des activités réalisées dans le domaine de la formation et de l'éducation coopératives par UCOPRIBU/Abahujumugambi **87**

3.4.2. Points de vue des membres de l'UCOPRIBU/Abahujumugambi sur les activités de formation et d'éducation coopératives **91**

3.4.3. Méthodes et techniques de formation utilisées **96**

3.4.4. Problèmes liées à la formation et à l'éducation coopératives dans l'UCOPRIBU/Abahujumugambi **100**

RECOMMANDATIONS 103

CONCLUSION 109

BIBLIOGRAPHIE 114

ANNEXES 119